

RETOUR D'EXPÉRIENCE

Les Chantiers de l'Atlantique

- MANAGEMENT VISUEL DIGITAL • PILOTAGE D'ACTIVITÉ
- SYSTÈME ANDON



Découvrez les témoignages de Nicolas Clisson et François Robic, respectivement Responsable de production et Responsable Industrialisation et Méthodes au sein des Chantiers de l'Atlantique.

Mise en place d'un système **Yo-I-Don** pour les Chantiers de l'Atlantique, activité Cabines



Basé à Saint-Nazaire

Constructeur des plus gros navires à passagers au monde

Transformation de l'organisation pour faire face à la croissance de production

Grain de productivité immédiats et meilleure visibilité de l'activité



Ligne de production de cabines

CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE

Constructeur des plus gros navires à passagers au monde et fort d'un exceptionnel savoir-faire de concepteur et d'intégrateur, les Chantiers de l'Atlantique basés à Saint-Nazaire sont en forte croissance.

Depuis mi 2018, PingFlow équipe les lignes de production de cabines au sein des Chantiers de Saint-Nazaire d'un système de management visuel digital et de pilotage d'activité basé sur le principe Yo-I-don pour améliorer la visibilité et les performances de production.



Objectifs

L'activité cabines des Chantiers de l'Atlantique basée à St Nazaire doit faire face à une demande de production accrue compte tenu du succès des croisières en mer et de la compétence reconnue des Chantiers de l'Atlantique dans ce domaine.

L'organisation doit donc améliorer la **visibilité des informations temps réel** de production et **synchroniser le cadencement des lignes**.



Résultats

Retour de M. Nicolas CLISSON, responsable de production, et M. François ROBIC, responsable méthodes.

Dès la mise en service, M. Clisson constate :

- Une plus grande **sérénité et fluidité dans l'atelier**.
- La **communication collective** permet l'**auto-organisation naturelle** des équipes et permet à la maîtrise de lever la tête.
- Le temps réel oblige également une certaine **rigueur** qui a tout de suite été bénéfique sur l'**amélioration de la qualité**.
- Les attendus futurs liés à l'usage du système dans la durée concerne l'**analyse des performances enregistrées** par le système pour **améliorer encore l'organisation des postes de travail et optimiser les temps méthodes**.

Ils nous confient également :

"Lors de la mise en place de la solution PingView de Pingflow, nous avons défini un objectif de gain de productivité de 4 %. Nous estimons aujourd'hui que le gain réel se situerait plus entre **4 et 10 %**. Notre métier est de produire des cabines pour les bateaux. Grâce au système Yo-I-don et au nouveau mode de management qui en a découlé, nos opérateurs réalisent aujourd'hui **plus de cabines en moins de temps**. Nous avons donc supprimé leurs heures supplémentaires pour leur plus grand bonheur."



Pupitre au poste



Défis

De manière à absorber cette croissance de production, les Chantiers de l'Atlantique se sont lancés dans un plan de digitalisation et ont souhaité se doter d'un outil de management visuel digital pour le suivi des activités et des flux temps réel.

Compte tenu de la typologie des lignes d'assemblage avec des cabines posées sur des plateaux qui avancent manuellement à chaque fin de **takt time**, CDA s'est intéressé au **système Yo-I-don** de PingFlow qui a été implanté chez son fournisseur ALTOR industrie à Clisson (fabricant de blocs de sanitaires).



Solutions

- La solution **Yo-I-don** proposée par PingFlow utilise des **tablettes** qui sont affectées à chaque poste de travail. Ces tablettes permettent aux opérateurs de déclarer leur fin de travail, de déclarer et qualifier des incidents bloquants ou non bloquants.
- **Des moniteurs de grande taille** ont été disposés dans l'atelier de manière à ce que l'ensemble des opérateurs aient accès aux **informations temps réel de l'activité** et pour le **pilotage du cadencement**.
- Le système est **connecté à l'ERP** pour fournir le film de production prévisionnel de la journée et recevoir un historique sur l'activité réelle.
- Le **système andon** permet des **alertes visibles sur les écrans** et l'**envoi de notification via SMS et email**. En cas de non prise en compte des incidents dans un laps de temps défini, une escalation permet d'avertir d'autres personnes.
- Un interface Web permet le **paramétrage du système** (horaires de travail, profils et coordonnées des utilisateurs) et de visualiser les incidents sous la forme de journaux et de graphiques.



Visualisation de l'ensemble de l'activité de la ligne de production connecté en temps réel à l'ERP.